

nieuwsbrief van september 2006

Editoriaal

[Gemeentelijke verkiezingen van oktober 2006](#)

Vlaams Gewest

[Congres SROI: naar een beter inzicht in het maatschappelijk rendement van...](#)

Brussels Gewest

[Eerste sociaal uitzendkantoor](#)

Waals Gewest

[Pericles-projecten : het startschot is gegeven...](#)

[Salon Initiatives 2006](#)

[Atout EI : er zit zowel beweging... als vooruitgang in!](#)

Federaal

[Financiering van de sociale economie : voor wanneer een echte bezinning ?](#)

[OCMW's, actoren van de sociale economie](#)

[Bijkomend uitstel voor subsidieaanvragen 2007](#)

Europa

[« Enterprise experience » programma...](#)

[Europese conferentie over de coöperaties](#)

Editoriaal

 Gemeentelijke verkiezingen van oktober 2006

Zondag 8 oktober gaan de Belgen (en de buitenlandse residenten die op de kieslijsten ingeschreven zijn) hun stem uitbrengen in hun gemeente. Het staat vast dat deze lokale verkiezingen een belangrijke weerslag zullen hebben op het economische en sociale leven van de gemeenten. Febecoop zal bijzondere aandacht schenken aan wat hierbij gebeurt: overal in het land hebben Febecoop en zijn adviesbureaus samen met de gemeentelijke overheden talrijke coöperatieve en sociale economieprojecten op stapel gezet, waarbij her en der jobs werden gecreëerd die moeten in stand gehouden worden en economische activiteiten die steun moeten krijgen. Via lokaal opgezette projecten speelt Febecoop een actieve rol in het uitwerken van partnerschappen tussen openbare en privéspelers, door dienst te doen als interface tussen hen, door ze te adviseren over de samenwerkingsmogelijkheden en ze de beste formules aan te bevelen om hun projecten concreet vorm te geven. Al zijn de meeste ondernemingen die in dit

kader werden opgericht vandaag voldoende zelfstandig om zich aan te passen aan eventuele veranderingen van lokale gesprekspartners, toch zal Febecoop ze verder bijstaan, niet alleen om het aangaan van nieuwe relaties te verzekeren, maar ook om ze te helpen hun doelstellingen waar te maken.

Jean-François HOFFELT
Algemeen secretaris van FEBECOOP

[Artikel tonen / print](#) | [Inhoud](#)

Vlaams Gewest

 **Congres SROI: naar een beter inzicht in het maatschappelijk rendement van investeringen.**

In opdracht van Hefboom staat het Communicatiecentrum voor de Sociale Economie in voor de logistieke ondersteuning van het congres "SROI: naar een beter inzicht in het maatschappelijk rendement van investeringen voor sociale ondernemers, investeerders en overheden". Dit gaat door op 6 oktober in het Vlaams Parlement.

Wereldwijd wint SROI (Social Return On Investment) veld. Overheden, fondsen, investeerders en organisaties hanteren deze methodiek steeds vaker om inzicht te krijgen in het maatschappelijk rendement van hun investeringen.

Maar vooral is SROI een methode voor ondernemingen die - naast hun financiële resultaten - hun maatschappelijke impact in kaart willen brengen, meten en sturen. De achterliggende gedachte is dat organisaties die rekenschap geven over hun maatschappelijke, economische én ecologische impact duurzamer zijn dan andere. SROI bouwt voort op bestaande werkwijzen zoals stakeholder-benadering, impactmapping en kostenbatenanalyse. De afgelopen jaren is de methodiek door zowel wetenschappers als mensen uit de praktijk van het maatschappelijk ondernemen van over de hele wereld verder ontwikkeld en verfijnd. Er zijn afspraken gemaakt over uitgangspunten, methodieken, do's and don't's en vormen van rapportering.

SROI is een nieuw concept. Via dit congres wordt deze innoverende methode aan alle stakeholders van de sociale economie voorgesteld. Maatschappelijke prestatiemeting in het algemeen wordt voorgesteld en in een maatschappelijk kader geplaatst. Wat is de betekenis voor de overheid, het reguliere bedrijfsleven, de sociale economie, de financiers, de ruimere samenleving...? Uiteraard wordt ook uitgebreid ingegaan op de methodiek van SROI. Kortom, als sociaal ondernemer, onderzoeker, investeerder, beleidsmaker... geïnteresseerd in maatschappelijke impact krijgt u een uitgelezen kans om deskundigen te ontmoeten en te delen in hun ervaringen met het meten van maatschappelijke impact en sociale waardencreatie.

Inschrijven kan nog tot 30 september 2006

Informatie: Tine Debaillie, Hefboom
tel. 02/205 17 20
tine.debaillie@hefboom.be

Peter Bosmans

p.bosmans@febecoop.be

[Artikel tonen / print](#) | [Inhoud](#)

Brussels Gewest

 Eerste sociaal uitzendkantoor

Als één van de geplande acties in het kader van het Contract voor Economie en Tewerkstelling (CET), zal het eerste Brusselse sociale uitzendkantoor zijn plaats innemen in de sociale economie. Dit is de vrucht van een samenwerking tussen Febecoop, Daoust Interim en de BGDA.

In september 2005 lanceerde het Brussels Hoofdstedelijk Gewest een oproep voor projecten met het oog op een samenwerking die "mikt op een duurzame verbetering van de mogelijkheden om werk te krijgen voor jonge werkzoekenden van 16 tot 30 jaar via uitzendarbeid en sociale begeleiding."

Onder de dossiers die aan de overheid werden voorgelegd was er een gezamenlijk project van Febecoop (en sommige van zijn leden-ondernemingen), het uitzendkantoor [Daoust Interim](#) en de [BGDA](#) (met zijn dienst T. Service Interim) dat de goedkeuring kreeg van de Brusselse regering om het eerste sociaal uitzendkantoor in Brussel op te richten. Het hoofddoel ervan is jongeren in de arbeidsmarkt in te schakelen via een werkervaring en sociale begeleiding.

Het uitzendkantoor, dat de rechtsvorm van coöperatieve vennootschap met sociaal oogmerk heeft en voorlopig de naam ARIS Interim kreeg, is zowel een economisch, coöperatief (het verenigt medespelers van uiteenlopende aard) als sociaal project (de prioritaire doelgroep wordt duidelijk omschreven als jongeren onder de dertig zonder HSO-opleiding). Uiteraard past de activiteit in het huidige reglementaire kader m.b.t. uitzendarbeid.

Wat met de rol van Febecoop? Als expert in het beheren en opvolgen van sociale economiebedrijven zal Febecoop een overbruggende rol tussen de bedrijfswereld en de sociale wereld vervullen. Het zal zijn grondige kennis van de sociale economiesystemen (bedrijfsbeheer, invoegbedrijf, coöperatieve vennootschap en/of vennootschap met sociaal oogmerk, financieringsmechanismen,...) aan het partnerschap bijdragen.

De sociale begeleiding wordt onder andere georganiseerd in samenwerking met ondernemingen voor beroepsinschakeling.

Youcef Hammani
y.hammani@febecoop.be

[Artikel tonen / print](#) | [Inhoud](#)

Waals Gewest

 Pericles-projecten : het startschot is gegeven...

PERICLES, voluit "Partenariat Economique pour le Redéploiement Industriel et les Clusters par l'Economie Sociale", is uit de startblokken geschoten. De eerste jobs zouden nog voor januari 2007 een feit kunnen zijn.

We hadden het al eerder over dit project in het Waals gewest, waarvoor de aftrap werd gegeven door de Waalse minister voor Economie, Jean-Claude Marcourt. Pro memorie: de inzet is het creëren van 500 jobs in het kader van invoegbedrijven die actief zijn op het gebied van diensten aan ondernemingen.

Febecoop is nauw betrokken bij dit project, zowel als drager ervan voor de provincie Luik en als partner erin voor de provincies Namen en Luxemburg. Zonder de contacten te vergeten die in Waals Brabant met het project gelegd werden via vergaderingen met het oog op de totstandkoming van een synergie tussen de structuren die in de 4 provincies actief zijn (Febecoop, maar ook Crédal, NGE 2000, SAW-B en Syneco).

In maart jongstleden van start gegaan met maart 2008 als uiterste deadline, is Pericles nu op kruissnelheid gekomen: de contacten nemen overhand toe en sommige projecten beginnen zich al zeer duidelijk af te tekenen (wellicht zullen de eerste "Pericles-jobs" al voor het eind 2006 tot stand komen).

Maar, al loopt alles van een leien dakje in het kader van een programma dat op coherente manier gesteund wordt door het Waals gewest (dat de nodige arbeidstijd en middelen verschaft, wat wel eens mag gezegd worden), toch blijft een aantal elementen om een oplossing vragen :

- het imago van de sociale economie is zodanig aangetast dat contacten leggen moeilijk is : er moet over en weer gependeld worden tussen partners die al van bij de aanvang uiting geven aan hun angst voor oneerlijke concurrentie en anderen die menen dat ze via de sociale economie aan gratis werknemers zullen geraken...
- op een ogenblik dat flexibele arbeid (al dan niet terecht) een obsessie aan het worden is, krijgen de invoegjobs af te rekenen met een bikkelharte concurrentie vanwege de uitzendbureaus,... wat ongetwijfeld zal leiden tot een bezinning over het invoegbedrijf.

Kortom, naast de gecreëerde jobs (want die zullen er zeker zijn) zullen uit dit Pericles-project vast en zeker ook vruchtbare lessen te trekken zijn voor de toekomst van de invoegbedrijven in het bijzonder en voor de Waalse economie meer in het algemeen...

Jean-Pierre Pollénus
jp.pollenus@febecoop.be

[Artikel tonen / print](#) | [Inhoud](#)

 Salon Initiatives 2006

Op 25, 26 en 27 oktober zal Febecoop present zijn op het Luikse salon "Initiatives" als gastspreker in de ruimte voorbehouden aan het Waals gewest.

15.000 bezoekers, 300 exposanten : in 2005 kende het Salon Initiatives, dat door zijn organisatoren wordt beschreven als "het Waalse platform waar zij die ondernemingen oprichten en ontwikkelen elkaar ontmoeten" een succesvolle 20e editie. Dit jaar richten het Waals Gewest en zijn partners AWT en Awex de schijnwerper op het thema "Osons entreprendre" (durven

ondernemen) en beloven ze de ondernemer dat hij in het Salon al het nodige zal vinden om zijn initiatief nog te versterken: adviseurs om hem de weg te wijzen, confraters om hem te steunen, kansen om vooruit te gaan en een positieve sfeer om hem te motiveren.

In dat kader werd Febecoop uitgenodigd om elke dag van 16u30 tot 17u00 een mini-conferentie te houden over het ondernemerschap in de sociale economie in het Waals Gewest, waar ze zal antwoorden op de vragen die kandidaat projectdragers zich stellen over de sector en de arbeidskansen die de SE-ondernemingen bieden. Naargelang de spreker van de dag (Jean-Pierre Pollénus, Walthère Davister of Virginie Bartholomé), zal de klemtoon liggen op een bepaald aspect van de sociale economie: het coöperatief ondernemerschap, de invoegsector of de plaats van de jongeren in de sociale economie.

Deze spreekbeurten zullen plaats hebben in de ruimte beheerd door de algemene directie economie en tewerkstelling, waarin minister Marcourt een plaats heeft willen voorbehouden voor de initiatieven van de sociale economie.

Noteer tevens dat nog andere sprekers uit de sector hun opwachting op het Salon zullen maken via een lezing of een stand. De lijst van exposanten is beschikbaar op [de website van het Salon](#). Het Salon Initiatives heeft plaats op woensdag 25, donderdag 26 en vrijdag 27 oktober van 10 uur tot 18u30 (20 uur op donderdag) in de hallen van de Foires de Liège, Quai de Wallonie 6, in Luik.

Carol Van de Maele
c.vandemaele@febecoop.be

[Artikel tonen / print](#) | [Inhoud](#)

 Atout EI : er zit zowel beweging... als vooruitgang in!

Na een jaar werk gemaakt te hebben van de informele vertegenwoordiging van de Waalse invoegbedrijven, maakt Atout EI zich klaar om een stap vooruit te zetten.

Na afloop van een werkingsjaar in een informeel kader (en onder het beschermheerschap van de koepelorganisaties CAIPS, Febecoop, RES en SAW-B), gaat de vereniging van de Waalse invoegbedrijven een nieuwe ontwikkelingsfase intreden. Een fase die zal gekenmerkt worden door de oprichting (wellicht rond midden oktober) van een vzw, maar die vooral zal leiden tot de aanwerving van eigen werknemers... die in nauwe samenwerking met de voornoemde federaties (die deelnemende partij in Atout EI blijven) zullen werken.

Deze nieuwe fase was al lang gepland, maar onderworpen aan de voorwaarde dat het initiatief zou geëvalueerd worden : de leden die de dragende kracht van Atout EI vormen wilden niet één of ander "vehicel" oprichten, maar eerst "in reële omstandigheden" de relevantie van een vereniging van invoegbedrijven testen. De algemene ledenvergadering van juni laatstleden maakte een eerste positieve balans op en gaf het groen licht voor de volgende stap.

Laten we in dat verband wijzen op het belang van de morele, maar ook financiële steun vanwege de structuren die aan de basis liggen van het ontstaan van Atout EI : deze structuren(*) wilden niet alleen de vereniging tot stand brengen, maar hebben er ook aan gewerkt zonder rekening te houden met bepaalde filosofische tegenstellingen, om niet te zeggen concurrerende posities in hun respectieve bedrijfssectoren. Daarom alleen al moest Atout EI opgericht worden...

(*) De 4 voornoemde federaties, maar ook de volgende invoegbedrijven: La Lorraine, Recma, Proxemia, Aurélie Assistance, Age d'Or Services, Neupré Net Services, La Lavandière du Centre en de Groupe Terre.

Jean-Pierre Pollénus
jp.pollenus@febecoop.be

[Artikel tonen / print](#) | [Inhoud](#)

Federaal

 Financiering van de sociale economie : voor wanneer een echte bezinning ?

Een recent persbericht leerde ons dat het KLF (Kringloofonds) in 2006 reeds 9,44 miljoen euro investeerde (op zes maanden).

Het door staatssecretaris voor Sociale Economie Els Van Weert genoemde bedrag voor dit eerste halfjaar overtreft reeds de sommen die respectievelijk in 2004 en 2005 werden geïnvesteerd, waarbij gebruik werd gemaakt van een totaal bedrag (als onze inlichtingen kloppen) van 22 miljoen euro van de... 75 miljoen die beschikbaar zijn! Naast verheugd te zijn over de toenemende bedrijvigheid van het KLF, kan men zich toch ook vragen stellen over de financieringstoestand van de sociale economie in België. Want, behalve de nog altijd beschikbare sommen in de schoot van het KLF, blijven ook aanzienlijke bedragen ongebruikt bij alle "alternatieve" geldschieters. En daar kan men dan nog Triodos Bank aan toevoegen, die naar eigen zeggen altijd op zoek is naar te financieren projecten.

Tegelijk gaat er geen maand voorbij zonder dat één of ander gebeuren in verband met de sociale economie het eeuwige debat rond het "financieringsgebrek van de sector" moet ondergaan. Een paradox die in de loop der jaren alsmaar erger geworden is en ons ten slotte niet meer onberoerd kan laten.

Zonder in detail te willen treden moeten we toch enkele zaken op een rijtje zetten:

- 1) Behalve het objectieve feit dat er bij verschillende operatoren geld beschikbaar is, zou men eens moeten bewijzen dat er 1 degelijk project van sociale economieonderneming is dat tot op heden geen financiering gevonden heeft...
- 2) Gelijklopend met de eerste vaststelling dient erop gewezen dat het veeleer de financieringswijze is die een probleem vormt: als men op werkingskapitaal tegen de bodemintrest hoopt en men een subsidievoorschot van 90% tegen de hoogste intrestvoet krijgt... dan is dat een aansporing om bij het eerstkomende lokale colloquium te gaan klagen.
- 3) Het kapitaalprobleem blijft reëel, maar ligt meestal aan de projectdragers, die slechts een minimum kunnen kapitaliseren. Wat zowel een filosofisch probleem (sociale economie bestaat niet in het kapitaliseren van andermans geld) als een conceptueel probleem (de geringe of onbestaande kapitaalvergoeding ontmoedigt elke business angel), als eenvoudigweg een technisch probleem (de meeste financiers zijn beperkt qua mogelijkheden tot het verwerven van aandelen in percentage van het totale kapitaal) vormt.

Kortom, het debat en het probleem blijven overeind en men dient te erkennen dat de soms aanzienlijke middelen die de laatste jaren geïnvesteerd werden slechts een zeer beperkte vooruitgang mogelijk gemaakt hebben.

Jean-Pierre Pollénus

jp.pollenus@febecoop.be

[Artikel tonen / print](#) | [Inhoud](#)

 OCMW's, actoren van de sociale economie

De adviesbureaus van Febecoop hebben gedurende 12 maanden samengewerkt met de OCMW's van de 3 Gewesten om de mogelijkheden voor het opzetten van economische activiteiten door deze structuren te ontleden. De balans en de eerste aanbevelingen worden gebundeld in een brochure die binnenkort verschijnt.

De belangrijke rol die de OCMW's in de maatschappelijke reïntegratie spelen, valt niet te ontkennen. Maar op het gebied van inschakeling van kansengroepen merkt men, ondanks een toename van het aantal projecten dat afkomstig is uit deze structuren, dat deze moeilijkheden ondervinden om ze tot een goed einde te brengen. Anderzijds blijkt duidelijk dat de OCMW's door hun lokale verankering uitstekend geplaatst zijn om nieuwe behoeften te herkennen en erop te reageren.

Deze dubbele vaststelling brengt ons vanzelf op het terrein van de sociale economie, die onder andere tot doel heeft om jobs voor mensen uit risicogroepen te scheppen en diensten voor de bevolking en de lokale gemeenschappen uit te bouwen. Van deze gelijkgestemde doelstellingen tot een gezamenlijke actie is het maar een kleine stap, die Febecoop gezet heeft in het kader van zijn project "OCMW's, actoren van sociale economie".

Gedurende een jaar hebben de adviesbureaus van Febecoop, met de steun van de minister van Maatschappelijke Integratie en de staatssecretaris voor Sociale Economie, in elk Gewest verschillende experimenten begeleid.. Het was de bedoeling om economische activiteit te scheppen via een samenwerking tussen de OCMW's en medespelers uit de privé-sector. De resultaten van deze experimenten worden uit de doeken gedaan in een brochure waarvan de publicatie voor begin november gepland is. Naast een overzicht van de sociale economieprojecten die de OCMW's al uitvoerden, zal de brochure het verloop schetsen van de specifieke experimenten die plaats hadden in het kader van het project "OCMW's, actoren van sociale economie" en 10 adviezen geven om een economische activiteit op te zetten vanuit een OCMW.

Carol Van de Maele

c.vandemaele@febecoop.be

[Artikel tonen / print](#) | [Inhoud](#)

 Bijkomend uitstel voor subsidieaanvragen 2007

De Cel Sociale Economie meldt dat er een bijkomende datum werd vastgesteld voor het indienen van de subsidieaanvragen voor sociale economie.

De ondernemingen en initiatieven op het vlak van sociale economie krijgen de mogelijkheid om een dossier in te dienen tot 1 november 2006. De aanvragen moeten betrekking hebben op projecten waarvan het opstarten gepland is in de loop van het eerste kwartaal 2007. Het aanvraagformulier en de handleiding blijven hetzelfde als die van de oproepen van mei en september en zijn beschikbaar op de website van de Cel Sociale Economie.

Wij herinneren eraan dat de aandacht van staatssecretaris voor Sociale Economie Els Van Weert zich zal toespitsen op creatieve en vernieuwende projecten, die de kern vormden van de Week van de Sociale Economie 2006:

1. Milieu & Werk
2. Jobs op maat
3. Recyclage en hergebruik
4. Samen ondernemen
5. Sociale samenhang

Info : [Cel Sociale Economie](#)

[Artikel tonen / print](#) | [Inhoud](#)

Europa

 « Enterprise experience » programma...

... of hoe Europese ambtenaren beletten het brood van een coöperatieve bakkerij te bakken !

"In plaats van Europese wetteksten op te stellen, gaan 350 hoge ambtenaren brood bakken, in de schrijnwerkerij werken of gas- en olieleidingen aanleggen...". Zo begint het persbericht dat het programma "Enterprise Experience" aankondigt, waarmee de Commissie bestuurders gedurende een week in een KMO wil laten werken. De bedoeling is dat de ambtenaren begrip opbrengen voor de behoeften van de KMO en een beter inzicht krijgen in de specifieke problemen waarmee deze ondernemingen geconfronteerd worden. Het betreft een pilootproject waaraan 7 ambtenaren in diverse sectoren deelnamen. Ingevolge het positieve resultaat ervan, besloot de Algemene Directie Onderneming dit experiment verder te zetten, maar dan op veel grotere schaal, aangezien alle ambtenaren van de Algemene Directie Onderneming een week in een bedrijf zullen doorbrengen.

Zal dat een coöperatie zijn? Dat valt te betwijfelen, want om dit programma samen te stellen doet de Commissie zoals gewoonlijk een beroep op haar bevoorrechte gesprekspartners, namelijk Unice, Eurochambre en UEAPME. Het zijn deze organisaties en niet de Commissie die de lijst van "gastondernemingen" opstellen, met als enige criteria: de omvang (minder dan 250 werknemers) en de ligging (in de buurt van een lokale kamer van koophandel). De coöperatieve ondernemingen werd niets gevraagd, hoewel de Mededeling over de coöperaties, de tekst waarvan dezelfde Algemene Directie aan de basis ligt, onder zijn prioritaire acties "het bevorderen van de coöperatieve vennootschappen door een betere kennis van de sector" vooropstelt. De Commissie heeft op de protesten van de coöperaties geantwoord dat de omvang van het project (!) een snelle uitvoering vereiste en dat er dus met de partnerorganisaties van het pilootproject moest gewerkt worden.

Het is uiteraard niet door in een coöperatie brood te bakken dat men de coöperatieve realiteit leert kennen, maar feit is dat dit alles weer veel zegt over de aandacht die aan de coöperaties wordt besteedt door de Commissie en de Algemene Directie die hen moet vertegenwoordigen.

Laten we echter de hoop niet opgeven: de Commissie sluit niet uit dat er in de toekomst een beroep zal gedaan worden op de coöperatieve organisaties. Dat is toch al iets!

Agnès Mathis
a.mathis@febecoop.be

[Artikel tonen / print](#) | [Inhoud](#)

Europese conferentie over de coöperaties

In onze vorige newsletter hadden we voor begin november een Europese coöperatieve conferentie in Manchester aangekondigd. Nu zijn de juiste datum en het programma bekend. Het thema dat werd gekozen voor de verschillende tussenkomsten en workshops tijdens deze ontmoeting luidt : "Coöperaties : het andere ondernemingsmodel voor een goed beheer en een duurzame ontwikkeling".

Het programma start op 8 en 9 november met sectorale bijeenkomsten : aankoopcentrales, coöperatieve projectontwikkelaars, sociale ondernemingen en coöperaties voor werk in verenigingsverband, wonen,... en gaat verder op 10 november met de Europese conferentie. Bekende gastsprekers, zoals Europese commissarissen, ministers van nationale regeringen en belangrijke actoren uit de coöperatieve beweging, zullen het in de loop van de conferentie hebben over onderwerpen zoals de meerwaarde van de coöperaties in Europa, de bijdrage van de coöperaties aan de uitdagingen van de EU, corporate governance, MVO en duurzame ontwikkeling, research en experiment, huisvesting, partnerschappen en uitwisselen van goede praktijken, de Europese coöperatieve vennootschap, enz.

Op 11 november heeft de regionale vergadering van de instanties van ICA Europa en de CCACE plaats. Het statutaire gedeelte is voorbehouden aan de leden.

Het uitgebreide programma van de activiteiten en het inschrijvingsformulier kan men bekomen door contact op te nemen met office@coopseurope.coop

Carol Van de Maele
c.vandemaele@febecoop.be