



Deel 3: financiën

Nieuwe instrumenten voor optimale transparantie

Ieder jaar stijgt de omzet van BTC; in 2005 haalt de vennootschap bijna 138 miljoen euro, tegenover 119 miljoen in 2004. Dat is een stijging van 15% op jaarbasis. Over de afgelopen vijf jaar (2001-2005) is de omzet met ruim 200% toegenomen. Voor 2006 wordt een verdere stijging tot 180 miljoen euro vooropgesteld.

BTC heeft als openbare dienstverlener de plicht om op een duidelijke en transparante manier te rapporteren. Onze opdrachtgevers hebben niet alleen recht op een accurate operationele rapportage, de financiële rapportage is op zijn minst even belangrijk.

BTC ontwikkelde een eigen instrument voor het financiële beheer: het Financial Information Tool (FIT). Het is aangepast aan de specifieke behoeften van de projectopvolging en maakt een gestandaardiseerde financiële planning, budget- en boekhoudkundig beheer in alle ontwikkelingsprojecten mogelijk. De volgende stap bestaat erin het financiële instrument te koppelen aan een telecommunicatie-instrument voor snel dataverkeer, zodat de financiële informatie in real time kan worden opgevolgd.

BTC investeert ook in menselijke middelen om een efficiënt beheer te garanderen. De regionale controllers, die per geografische zone zijn georganiseerd, ontwikkelen aangepaste maatregelen voor de interne controle van de projecten. Zij verzorgen de financiële follow-up en garanderen dat de gegevens correct zijn en op tijd worden doorgestuurd. De controllers corrigeren de eventuele verschillen tussen de budgetten en de boekhoudkundige gegevens en passen de financiële planning aan naargelang de voortgang van de projecten.

De thesaurier beheert de cashflow van BTC. Hij zorgt ervoor dat de beschikbare geldmiddelen op een efficiënte manier worden beheerd, zodat de projecten en de BTC-vertegenwoordigingen over voldoende geld beschikken om hun activiteiten naar behoren uit te voeren. De thesaurier moet ook de risico's van het cashflowbeheer beperken. De logistieke dienst doet almaar vaker een beroep op de algemene aankoopcontracten van de Belgische Staat (bijvoorbeeld voor hardware). Voorts is een aankoopprocedure ontwikkeld die gekoppeld is aan de budgetgegevens, zodat bestellingen onmiddellijk in de budgetten worden verwerkt.

Specifiek voor het afsluiten van projecten is een aangepaste rapportagewijze uitgewerkt, die systematisch in de projecten wordt geïntroduceerd. Het financieel eindverslag omvat nu een overzicht van de projectmiddelen (uitgaven en transfers) en de bankrekeningen (eindsaldi en/of transfers). Dat sluit beter aan bij de wensen van de opdrachtgevers.

Deze nieuwe instrumenten en structuren worden permanent geëvalueerd en bijgestuurd om het projectbeheer verder te optimaliseren. Voorts wordt gewerkt aan een module die het financiële beheer van de ruim twintig vertegenwoordigingen moet consolideren. Zodra het derde beheerscontract tussen de Belgische Staat en BTC een feit is, moeten de financiële structuren aan de nieuwe bepalingen van het beheerscontract worden aangepast. Ten slotte wordt ook de logistiek voor aankopen in het buitenland beter gecoördineerd.



Verslag van het college van commissarissen

Verslag van het College van Commissarissen over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2005 voor de periode van 1 januari 2005 tot 31 december 2005 voorgesteld aan de Algemene Vergadering van de aandeelhouders van de vennootschap Belgische Technische Coöperatie NV

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen en meer bepaald artikel 144 van het Wetboek van vennootschappen, dat krachtens artikel 29 § 1, van de wet van 21 december 1998 tot oprichting van de "Belgische Technische Coöperatie" in de vorm van een vennootschap van publiek recht van toepassing is op de Belgische Technische Coöperatie, brengt het College van Commissarissen u verslag uit over de uitvoering van de controleopdracht die het werd toevertrouwd.

Het College van Commissarissen heeft de controle uitgevoerd van de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2005, opgesteld op basis van de in België toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften, met een balanstotaal van 78.424.557,02 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een te bestemmen winst van het boekjaar van 1.881.546,79 EUR. Het College van Commissarissen heeft eveneens de bijkomende specifieke controles uitgevoerd die door de wet zijn vereist.

Het opstellen van de jaarrekening, de beoordeling van de inlichtingen die in het jaarverslag dienen te worden opgenomen, alsook de naleving door de vennootschap van het Wetboek van vennootschappen en de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

De controle van de jaarrekening werd uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren.

1. Verklaring zonder voorbehoud over de jaarrekening met toelichtende paragraaf

De voormelde controlenormen eisen dat de controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Overeenkomstig deze normen heeft het College van Commissarissen rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vennootschap, alsook met haar procedures van interne controle. De verantwoordelijken van de vennootschap hebben de vragen naar opheldering of inlichtingen duidelijk beantwoord. Het College van Commissarissen heeft op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. Het heeft de waarderingsregels, de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening in haar geheel beoordeeld. Het is van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van zijn oordeel.

Naar zijn oordeel; rekening houdend met de in België toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften, geeft de jaarrekening, afgesloten op 31 december 2005, een getrouw beeld van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap.

Zoals opgenomen in het jaarverslag bestaat er een geschil met de administratie van directe belastingen inzake het al dan niet inhouden van de Belgische bedrijfsvoorhef-

fing op de verloning van het lokaal personeel tewerkgesteld in de representaties en de projecten in het buitenland. Gezien de procedure om het geschil op te lossen zich in een eindfase bevindt, maar dat vooralsnog geen desbetreffende wet is gestemd, kan het College van Commissarissen zich nog niet uitspreken over de uitkomst van dit geschil.

2. Bijkomende verklaringen en inlichtingen

Het College van Commissarissen vult zijn verslag aan met de volgende bijkomende verklaringen en inlichtingen die niet van aard zijn de draagwijdte van zijn verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag bevat de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Het College van Commissarissen kan zich echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Het kan evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen evidente tegenstrijdigheden vertonen met de informatie waarover het beschikt in het kader van zijn mandaat.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, wordt de boekhouding gevoerd en de jaarrekening opgesteld overeenkomstig de in België toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Voor het overige dient het College van Commissarissen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de Algemene Vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Brussel, 29 mei 2006

- Bollen & Mathay / BSI Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door Chantal Bollen
- BDO Atrio Bedrijfsrevisoren Burg CBVA, vertegenwoordigd door Michel Grignard
- Jozef Beckers, Raadsheer in het Rekenhof
- Didier Claisse, Raadsheer in het Rekenhof

Jaarrekening

Voorafgaande opmerking

De voorgelegde jaarrekening is het resultaat van de consolidatie van de activiteiten van openbare dienst, uitgevoerd op verzoek van de Belgische staat, en van de activiteiten voor derden, uitgevoerd op verzoek van andere organen.

In het kader van de activiteiten van BTC moet een onderscheid gemaakt worden tussen drie soorten kosten en inkomsten:

- kosten van de samenwerkingsprestaties;
- kosten van de zetel;
- kosten van de plaatselijke vertegenwoordigingen, die gelijkgesteld worden met kosten van de zetel.

Overeenkomstig de wet tot oprichting van de BTC worden de kosten van de zetel en de vertegenwoordigingen - werkingskosten - geboekt op andere rekeningen dan die welke voor de samenwerkingsprestaties worden gebruikt.

Op projectenniveau worden de lasten en inkomsten pas dan als zodanig geboekt, wanneer ze effectief gerealiseerd zijn. Dit betekent dat de bedragen die aan samenwerkingsprestaties zijn toegewezen, niet als uitgaven maar wel als voorschotten (actiefzijde) zullen worden geboekt zo lang die uitgaven niet werkelijk zijn gedaan.

De saldo's van de financiële rekeningen in medebeheer (saldo van de crediteringen door de Belgische staat en de uitgaven van de samenwerkingsprestaties) behoren BTC niet toe; zij worden dan ook bij het afsluiten van het boekjaar buiten de balans gebracht.

Commentaar op de jaarrekening

Deze commentaar gaat uit van de balans na resultaatverwerking en geldt bijgevolg onder voorbehoud van goedkeuring van de voorgestelde resultaatverwerking door de jaarvergadering.

Het ontwerp van jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen, meer bepaald boek II, titel I met betrekking tot de jaarrekening van de ondernemingen.

Commentaar op de activiteiten

De vennootschap heeft het afgelopen boekjaar een winst gerealiseerd van 1.881.546,79 EUR, tegenover een verlies ten bedrage van 410.317,62 EUR op het einde van vorig boekjaar.

Commentaar op de jaarcijfers

De jaarrekening geeft de volgende situatie weer:

Balanstotaal.....	78.424.557,02
Omzet.....	137.975.787,11
Te bestemmen winst van het boekjaar.....	1.881.546,79
Overgedragen winst van vorig boekjaar.....	1.087.827,70
Te bestemmen winstsaldo.....	2.969.374,49



Balans na resultaatverwerking

De balansen van het laatst afgesloten en het voorgaande boekjaar worden hierna in beknopte vorm weergegeven (bedragen in EUR):

ACTIVA	31/12/2005	%	31/12/2004	%
Vaste activa	1.730.258	2,2	1.695.055	2,2
Vorderingen > 1 jaar	-			
Subtotaal	1.730.258	2,2	1.695.055	2,2
Vlottende activa ≤ 1 jaar	53.198.611	67,9	42.079.167	54,65
Geldbeleggingen	9.818.966	12,5	-	
Liquide Middelen	2.220.531	2,8	20.663.617	26,84
Overlopende rekeningen	11.456.191	14,6	12.560.705	16,31
TOTAAL VAN DE ACTIVA	78.424.557	100,0	76.998.544	100,0

PASSIVA	31/12/2005	%	31/12/2004	%
Eigen vermogen	10.485.030	13,40	8.603.483	11,17
Voorzieningen en uitgestelde belastingen > 1 jaar	897.698	1,10	726.996	0,94
Schulden > 1 jaar				
Subtotaal	11.382.728	14,50	9.330.479	12,12
Voorzieningen en uitgestelde belastingen ≤ 1 jaar				
Schulden ≤ 1 jaar	60.970.926	77,8	65.925.596	85,62
Overlopende rekeningen	6.070.903	7,7	1.742.469	2,26
TOTAAL VAN DE PASSIVA	78.424.557	100,0	76.998.544	100,0

Uit voorgaande gegevens kunnen volgende ratio's afgeleid worden:

	31/12/2005	31/12/2004
Liquiditeit (Vlottende activa korte termijn/ Schulden korte termijn)	1,26	1,14
Solvabiliteit (Eigen vermogen / Totaal vermogen)	13,37%	11,20%

Resultatenrekening

Hierna worden de voornaamste gegevens uit de resultatenrekening van de laatste twee boekjaren beknopt weergegeven (bedragen in EUR):

	31/12/2005	31/12/2004
Omzet	137.975.787	119.176.373
Ander bedrijfsopbrengsten	19.589.337	16.605.879
Aankopen	121.478.935	104.937.339
Diensten en diverse goederen	7.322.494	7.285.023
Personeelskosten	26.113.164	23.459.214
Afschrijvingen	693.342	820.603
Voorzieningen risico's & kosten	170.702	-173.481
Andere bedrijfskosten	54.050	147.549
Bedrijfsresultaat	1.732.437	-693.995
Financieel resultaat	180.334	313.062
Uitzonderlijk resultaat	-31.224	-29.384
Onttrekking aan / overboeking van de uitgestelde belastingen		
Belastingen op het resultaat		
Resultaat van het boekjaar	1.881.547	-410.317
Onttrekking aan/overboeking van de belastingvrije reserves		
Te bestemmen resultaat van het boekjaar	1.881.547	-410.317



Resultaatverwerking

De gerealiseerde winst bedraagt 1.881.546,79 € ; wij stellen voor aan het resultaat volgende bestemming te geven :

A. Te bestemmen winstsaldo:	(+) 2.969.374,49
Bestaande uit:	
- te bestemmen winst van het boekjaar	(+) 1.881.546,79
- overgedragen winst van het vorige boekjaar	(+) 1.087.827,70
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	
Bestaande uit:	
- toevoeging aan de wettelijke reserve	(-) 94.077,34
D. Over te dragen winst	(-) 2.875.297,15



Toelichting bij de balansrubrieken - ACTIEF

Vaste activa 1.730.258 €

Deze vaste activa betreffen enkel de activa van de zetel en de plaatselijke BTC-vertegenwoordigingen.

De vaste activa die in het kader van samenwerkingsprestaties worden gerealiseerd, worden immers onmiddellijk bij hun realisatie volledig ten laste genomen volgens de argumentatie dat activa bij het afsluiten van een samenwerkingsprestatie aan het partnerland worden overgedragen.

De immateriële vaste activa bestaan uit diverse computerprogramma's, waaronder voornamelijk het boekhoudprogramma Navision Financials®.

Er dient opgemerkt te worden dat er zowel informaticaontwikkelingen (waarbij alle specifieke conventies over 2005 in het kader van een raamcontract) als consultancy hebben plaatsgevonden voor een bedrag van 645.025,39 €, maar niet geactiveerd werden (consistentieprincipe met voorgaande jaren) gelet op hun specifieke aard voor de activiteiten van BTC (waarbij vooral het matching principle, aanrekening van kosten aan de periode waartoe ze behoren, een rol speelt).

De financiële vaste activa bestaan uit waarborgen die gestort werden door de plaatselijke vertegenwoordigingen. Voor de zetel zijn er geen gestorte waarborgen.

Vorderingen op ten hoogste één jaar 53.198.611 €

Handelsvorderingen	53.162.098 €
Deze rubriek omvat :	
Klanten	53.037.364 €
op te stellen facturen voor de samenwerkingsprestaties die op 31 december 2005 nog niet gefactureerd waren, maar die betrekking hebben op het boekhoudjaar	92.098 €
te ontvangen kredietnota's en gestorte voorschotten	4.183 €
leveranciers credit saldi	28.453 €
Overige vorderingen	36.513 €
Deze rubriek omvat:	
terug te vorderen BTW	32.555 €
terug te vorderen bedrijfsvoorheffing en sociale lasten	265 €
diversen	3.693 €

Geldbeleggingen 9.818.966 €

Deze rubriek bestaat uit:	
Schatkistcertificaten	7.850.000 €
ING korte termijnbeleggingen	1.968.966 €

Liquide middelen 2.220.531 €

Deze rubriek bestaat uit:	
Bankrekening (van de zetel en de vertegenwoordigingen van BTC) en kas	2.220.531 €

Overlopende rekeningen 11.456.191 €

Deze rubriek bestaat uit diverse over te dragen kosten en verkregen opbrengsten uit de lopende activiteiten:	
Saldi op de datum van afsluiting van de bankrekeningen van de samenwerkingsprestaties in regie; laatstgenoemde worden immers beschouwd als toekomstige lasten en dus niet als beschikbare waarden	10.950.065 €
Over te dragen kosten	416.014 €
Verkregen opbrengsten	23.004 €
Wachtrekening	67.108 €



Toelichting bij de balansrubrieken - PASSIEF

Eigen vermogen 10.485.030 €

Het eigen vermogen omvat, naast het kapitaal van 7.436.806 €, de wettelijke reserve en de overgedragen winst.

Voorzieningen voor risico's en kosten 897.698 €**Deze voorziening bestaat uit:**

Voorziening voor geschillen	708.941 €
-----------------------------	-----------

De in 2005 aangelegde voorzieningen betreffen vooral lopende of mogelijke geschillen m.b.t. ontslagen

Voorzieningen voor risico's en kosten	188.757 €
---------------------------------------	-----------

Schulden op ten hoogste één jaar 60.970.926 €**Deze rubriek bestaat uit:**

Handelsschulden	2.587.473 €
-----------------	-------------

Te betalen RSZ	7.337 €
----------------	---------

Te betalen lonen	16.140 €
------------------	----------

Voorzieningen voor vakantiegeld	1.038.510 €
---------------------------------	-------------

Ontvangen voorschotten DGOS	57.318.086 €
-----------------------------	--------------

Netto voorschotten 2de beheerscontract	46.287.263 €
--	--------------

5X (Art 6)	1.428.758 €
------------	-------------

Andere Donoren	9.602.065 €
----------------	-------------

Overige schulden	3.380 €
------------------	---------

Overlopende rekeningen-PASSIEF 6.070.903 €

Dit bedrag bestaat uit verschillende kosten die in 2005 moeten worden opgenomen, en opbrengsten die moeten worden overgedragen naar 2006.



Toelichting bij de resultatenrekening

De resultatenrekening wordt herwerkt conform de bepalingen van het 2de beheerscontract.

De activiteiten voor prestaties worden onderverdeeld volgens artikel 5, artikel 6 en artikel 7 (activiteiten voor derden).

Zowel de kosten voor de prestaties als de beheerskosten worden verdeeld overeenkomstig deze drie "departement"codes.

Prestaties	Art. 5 (AB 54 10 31 22)			Art. 6	Art. 7	2005
	Regie	Medebeheer	Subtotaal			
Ontvangen voorschot 2 ^{de} beheerscontract 2005			120.000.000,00			
Werkelijke omzet	-60.757.536,15	-63.773.097,85	-124.530.634,00	-6.574.830,84	-5.352.209,73	-136.457.674,57
Management fee			-	-10.000,00	-247.208,57	-257.208,57
Forfait			-800,00	-	-40.899,26	-41.699,26
Winst			-1.060.200,83	-43.345,52	-181.115,65	-1.284.662,00
Correctie winst 2003-2004			65.457,29	-	-	65.457,29
Omzet cfr. NBB	-60.757.536,15	-63.773.097,85	-125.526.177,54	-6.628.176,36	-5.821.433,21	-137.975.787,11
Annulatie medebeheer		63.773.097,85	63.773.097,85			
Alimentaties medebeheer		-49.284.751,13	-49.284.751,13			
Omzet DGOS	-60.757.536,15	-49.284.751,13	-111.037.830,82			
Kosten	60.757.536,15	63.773.097,85	124.530.634,00	6.574.830,84	5.352.209,73	136.457.674,57

Toelichting conform art. 661,6° van het wetboek van vennootschappen

1.Toelichting bij de investeringen

De belangrijkste investeringen van 2005 betreffen rollend materieel, informatica- en kantooruitrusting en hebben enkel betrekking op de zetel en de plaatselijke BTC- vertegenwoordigingen.

De vaste activa die in het kader van samenwerkingsprestaties worden gerealiseerd, worden onmiddellijk bij hun realisatie volledig ten laste genomen daar deze activa bij het afsluiten van een samenwerkingsprestatie aan het partnerland worden overgedragen.

2.Toelichting bij de werkingskosten

De beheerskosten van BTC betreffende art. 5 (18.806.266,00€) bedragen in 2005, 18.889.751,93 €.

In opvolging van overleg tussen DGD en BTC is overeengekomen dat op consistente wijze de hiernavolgende boekingswijzen worden toegepast:

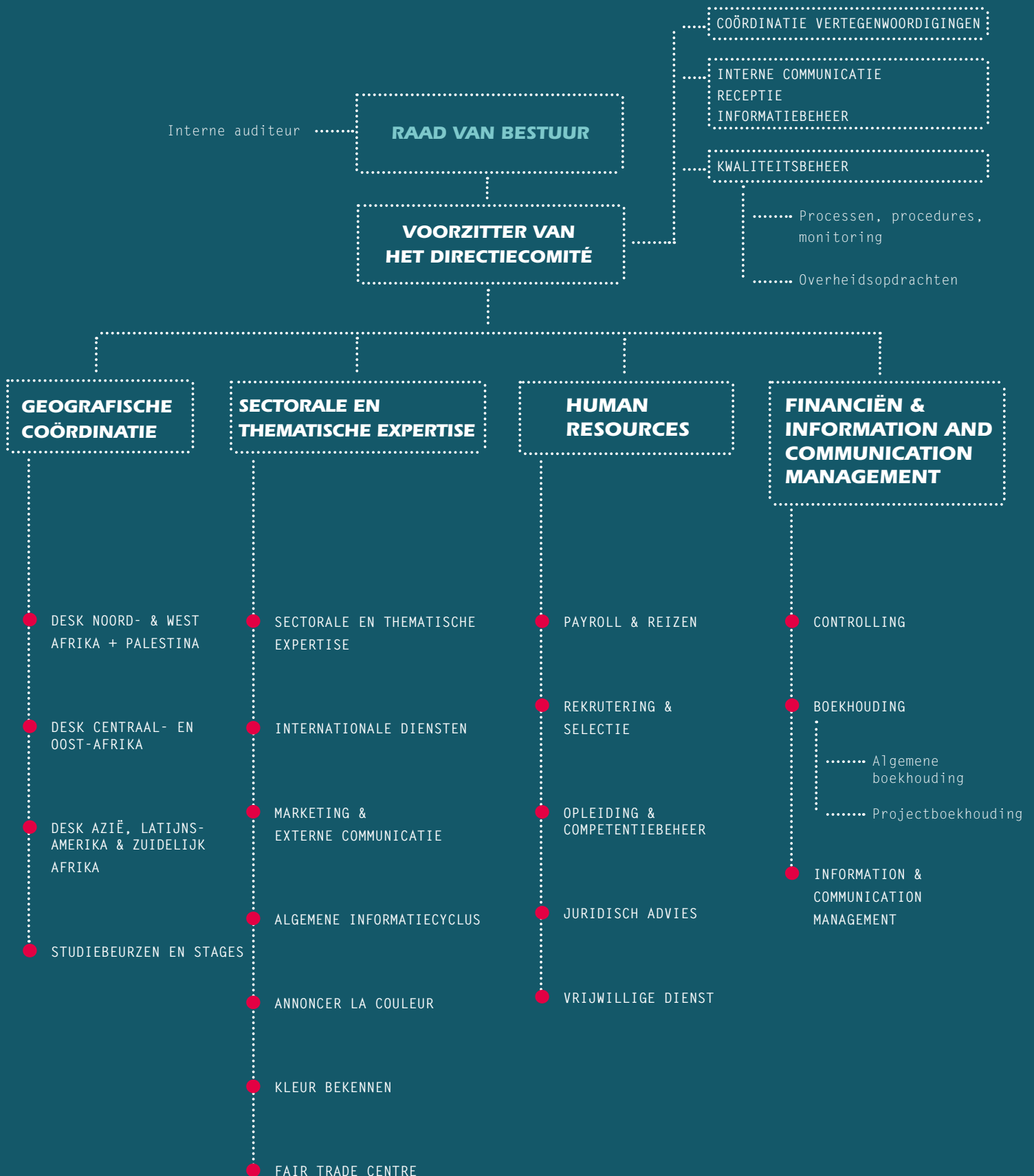
- kosten op de rekening 66001: niet factureerbare, geweigerde kosten, worden in aanrekening gebracht met de "winsten of intrestopbrengsten";
- wisselkoersverschillen op de rekening 655000, deze worden in de cash rapportering op jaarbasis niet als beheerskosten weergegeven;
- alle bankintresten van BTC rekeningen zijn niet aanrekenbaar in de bepaling van de beheerskosten.

De beheerskosten van de representaties vertegenwoordigen ongeveer 46% van de totale kosten.

3.Toelichting bij de bezoldigingen

Op 31 december 2005 werkten er 294 mensen voor BTC, van wie 122 op de zetel en 172 in het buitenland.

Beheer	Art. 5 (AB 54 10 31 22)			Art. 6	Art. 7	2005
	Kosten representatie	Kosten zetel	Subtotaal			
Subsidies DGOS			-16.320.000,00			
Subsidies DGOS overdracht 2003			-2.486.266,00			
Totaal Subsidies			-18.806.266,00	-638.148,10		-19.444.414,10
Diverse goederen en diensten	3.834.573,14	3.306.576,04	7.141.149,18	362,13	180.982,77	7.322.494,08
Personeelskosten	4.458.060,38	6.377.682,95	10.835.743,33	1.916,89	296.764,17	11.134.424,39
Afschrijvingen en provisies	465.514,66	387.431,04	852.945,70		11.098,85	864.044,55
Andere bedrijfskosten	2.911,25	50.823,73	53.734,98		314,45	54.049,43
Financiële kosten	51.109,87	113.089,66	164.199,53	24,88	1.215,12	165.439,53
Uitzonderlijke kosten	3.305,78	1.469,20	4.774,98			4.774,98
Financiële opbrengsten	-34.920,72	-17.414,99	-52.335,71		-523,55	-52.859,26
Uitzonderlijke opbrengsten	-18.011,47	-442,91	-18.454,38			-18.454,38
Annulatie Mark-ups	-14.316,59	-77.689,09	-92.005,68	-39.998,58	-279.290,08	-411.294,34
Resultaat m.b.t. beheer			83.485,93	-675.842,78	210.561,73	-381.795,12
Resultaat m.b.t. prestaties			-994.743,54	-43.345,52	-181.115,65	-1.219.204,71
Resultaat buiten beheer en prestaties						-289.710,31
Correctie subsidies 2003						9.163,35
Resultaat boekjaar 2005						-1.881.546,79





Organigram

Publicaties

Kleur Bekennen is een sensibiliseringsprogramma dat Mondiale Vorming in het basis-, secundair en hoger onderwijs promoot en stimuleert.
WWW.KLEURBEKENNEN.BE



Annoncer la Couleur
Sensibiliseringsprogramma rond de noord-zuidrelaties
WWW.ANNONCERLACOULEUR.BE

In april 2005 publiceert BTC haar nieuwe thematische brochure: **'De Belgische ontwikkelingssamenwerking neemt de uitdaging aan.'** Minister van Ontwikkelingssamenwerking Armand De Decker stelt ze in de senaat voor, samen met het Belgische voortgangsrapport over de millenniumdoelstellingen.

In februari 2006 publiceert BTC haar tweede thematische brochure onder de titel: **'Democratisch bestuur ten dienste van ontwikkeling.'**



In mei 2005 wordt de **BTC-website** in een nieuw kleedje gestoken. Sindsdien is het aantal bezoekers ruim verdubbeld tot meer dan 30.000 per maand. Ter ondersteuning van de vernieuwde website wordt ook een maandelijkse elektronische nieuwsbrief in het leven geroepen, die intussen al meer dan 8000 abonnees heeft.
WWW.BTCTB.ORG





BELGISCHE TECHNISCHE COÖPERATIE

Naamloze vennootschap van publiek recht met sociaal oogmerk
Hoogstraat 147 - 1000 Brussel • T +32 (0)2 505 37 00 • F +32 (0)2 502 98 62
INFO@BTCCTB.ORG • WWW.BTCCTB.ORG

